

27

• • , • •

, ;

(, , , -); ;

, 2013-14 .

«Asia Leadership Project».

, , 2006-2008 .

) « »

• ;

27 2014
« () :
(«Asia Leadership Project»)».

• New Brunswick (2006) –
 ,
 , / ,
 . () 2014 .
 : – –
 , – .
 , , – ,
 . « »
 , : , – ,
 . 3-5 , , ,
 . , ...
 – (), , :
 ? – ?
 – , ?
 . , , , ,
 , ? – ,
 .
 « »
 «Asia Leadership
 Project». , , ,

2014 .

«

» (Improving School Leadership),

2006-2008 , 28 .

22 , «...

(principalship),

20- ,

(leadership).

(industrial

model of schooling),

()

(leadership)

,

...²⁹».

:

1. ? -
2. -
3. background , ? ?
4. , ,? ? ?
5. ? ? ? ?

« , , () :

« , , ?».

2008 «

» ,

,

,

.

²⁸

²⁹

, 2008. 2 (17).

, 3 (32) 2012.

... (learning). (teaching) ... () ... (New Brunswick)³⁰. 2002 ... () ... 166 259 ... () ...

³⁰ : «Leadership for School Reform: Do Principal Decision-Making Styles Reflect a Collaborative Approach?», 2006.

()
 , a. , - : -
 ; , -
 b. / -
 (. .) -
 .

(Alan Rowe)

31

(, 1).

1

(Alan Rowe)

		-		
-		,	-	
-	-		-	
-	-		-	
-	-		-	
,	-			-

», « » () , - , - . , - , - , - online , - , - . (), « » (- 83; TALIS - 2008³²; (-); 33 , - . « » « » 2011-13³⁴ .

³² Teaching and Learning International Survey –

³⁰

³³

«

»

2013-14

36

³⁴

2010

«

36
« »
(. . 1).



. 1.

(Alan Rowe)

leadership,

	(Alan Rowe)	
1	,	-
2	, -	, .. -
3	,	, -
4	-	,
5	,	, ..
6	, , -	- , ..
7	, -	, ..
8	,	, -
9	,	, ..
10	, -	, .. -

, -
 . , -
 , -
 , -
 , -
 -

37

, , -
 , , -
 , . .
 , , -
 1400 -
 38 , , (-
) , . -
 , , -
 , , -
 , 1,5% -
 . -
 , (, 39 ,) -
 . . -
 , -
 (282) -
 . -
 (« » « - » -
), -
 (« », « -
 », « »). -
 , -
 - , -
 , , -
 , , -
 , (-

37

-, « - », 2009 ., « : », 2002, . . « », 2004 . 1994-95 .
 // . 1999. 5, . 20-27, 6. . 8-14.

38

39

)

,

,

15

?

,

,

(),

,

,

874 (1128).

,

;

« ».

273 (100%) (-),

,

« » (- , 27 30 -)).

,

« »

,

(, 83- «

».

4 - 2009 2012.

TALIS – 2008,

() -

,

,

».

,

(, , -

).

2012-2013 44,5 -

1,5% (697), -

60% -

, - 74,4%. -

: 40-55 , -

,

,

,

20 . -

20 (. 2) , -

,

- ,

.

,

,

- , -

,

(. 3). , , -

,

,



. 2.

, %, 2012-2013 .



. 3.

, %

,
 -
 .
 -
 .
 -
 -
 ,
 ,
 2013
 41 .
 .
 ,
 ,
 .
 ,
 -
 ,
 -
 -
 ,
 -
 -
 -
 -
 -
 .
 -
 ,
 42
 ,
 .
 ,
 43 ,
 ,
 . . .
 /
 ,
 -
 -

41 15 2013
 201 «
 ,
 42 12 2000 . 787-
 «
 ». 43 30 :
 ; , , , . . .

2002 New Brunswick,
2005 ,
(

60%

« »,

5 ? (. 4) -

(), -

. 5-7, (). -

« » -

» -

» -

-

Москва, профессиональный стиль



Москва, личные характеристики



. 5.

Красноярск, профессиональный стиль



Красноярск, личные характеристики



. 6.

Лучшие директора, профессиональный стиль



Лучшие директора, личные характеристики



. 7.

« »

,
 ,
 ,
 ,
 ,
 .
 ,
 .

, -
 ,
 .
 ,
 ?
 ,
 ?
 .
 , 2011
 TIMSS⁴⁴.
 ,
 ,
 TIMSS.
 ,
 ,
 45,
 ,
 ,
 ,
 - 200
 ,
 ,
 ,
 ,
 ,
 ;
 ;
 ;
 ;
 ,
 (4, 5-11, 12-22, 23).
 ,
 « 2011-13»,

⁴⁴ TIMSS – Trends in Mathematics and Science Study.

, 2011 60
 210 42-
 45
 ..
 (.)
 [2008] 3. .7-60.

